

中欧关系的战略风险

三亚 · 财经国际论坛发言

来源：财经网 2015-12-13

【财经网讯】“大部分欧洲人都受到了西方媒体偏见的影响，西方媒体对中国确实是有偏见的。欧洲人并不知道不断地跟中国讲述人权不是很明智。”12月13日，英国华誉风险管理咨询公司总裁沙学文在“三亚·财经国际论坛”上如此表示。

沙学文认为，中欧关系有几个非常重要的战略性的风险：第一是公司整合的风险。中国公司在“一带一路”的项目中会成为主要的参与者，但他们不会参与到每日的活动当中，他们必须要对长期的运营做好准备，将来可能还会有一些并购，还要雇佣一些当地的人。而中国公司，现在还没有创造非常好的公司文化，他们必须要创建比较好的公司文化，能够使它们去适应当地的文化，并雇佣当地的员工。

第二个风险是社会风险。大部分的欧洲人都受到了西方媒体偏见的影响，西方媒体对中国确实是有偏见的。欧洲人并不知道不断地跟中国讲述人权不是很明智，中国确实有恐怖分子，中国也非常关注这些问题。

以下为沙学文发言：

大家好，我来过三亚很多次，天气总是那么美好。我们希望中欧关系有一天能像三亚的天气一样，美好、和谐、稳定。我一直致力于帮助中国企业到海外拓展，最近在“一带一路”方面努力工作，我们专注于跟中国企业合作，帮助他们去非洲、欧洲、美国等等。

我是一个工程师，但成为了银行家，我关注融科计划以及“一带一路”项目，我们从两边建起这座桥梁，然后在中间会合。在中国有一个非常好的俗语，叫万事俱备只欠东风，缺失的这一块拼图是战略性的。

我想谈三个战略风险：第一，公司整合风险。中国企业在“一带一路”项目中将是主要的参与者，他们有着非常有意思的管理风格，他们必须要对长期运营做好准备，将来可能可能会收购一些公司，雇佣当地人。中国企业，现在还没有创造非常好的公司文化，而他们必须要创建比较好的公司文化，适应当地文化，雇佣当地员工。他们必须要改变开展业务的方式，中国在投资方面需要有需要融入感情和人物。

随着“一带一路”项目的开展，中国的企业会遍布世界各地，我们需要这些公司创建自己的形象，媒体需要知道这些公司是可以信任的，是负责的。中国的崛起使我们思考一些过去从来没有思考的，过去我们把那些事情看作是理所当然的。一个是我们所生活的世界，是由西方为他们自己的利益所创建的，我们必须要认识到这一点，这是历史，我们无法说它是



好的，还是不好的，事实就是这样。在过去的几个世纪当中，这个世界是由一些西方所创建的规则所主导的，包括全球金融体系，风险管理体系。他们的目的都是为了给西方企业提供优势，而中国的公司，现在已经认识到这一点了，他们知道，他们需要做一些事情。中国的公司现在和欧洲有了更好的融合。

另外一个风险是社会风险，我的父亲和周恩来总理会见过两次，我感到非常荣幸，我在中国也生活了非常长的时间，实际上我非常了解中国，但大部分欧洲人没有我这样幸运，他们受到了西方媒体偏见的影响，西方的媒体对中国确实是有偏见的。中国的公司必须要认识到他们必须要有自己的价值观，必须要跟欧洲的草根阶层进行共同，让他们了解你们的价值观。现在欧洲人非常希望获得中国的投资，因为他们现在出现了经济困难，将来怎么样呢？20年、30年以后，那时候中国人遍布世界各地，我们要做些什么呢？我们是无法依赖政府的，必须要和草根阶层的人沟通，而中国的企业没有和草根阶层的人进行沟通，我们需要战略性的沟通。中国人必须要知道，价值可以帮助你创造品牌，如果中国没有传达自己的价值观，下一个五年计划就会出现问题的。中国和欧洲确实有着共同的利益点，我们必须要知道，欧洲也是能够发挥作用的，我并不觉得欧洲特别认识到了中国的敏感性，欧洲人并不知道不断地跟中国讲述人权不是很明智，中国确实也有恐怖分子，中国也非常关注这些问题。

今天有德国大使，法国大使，德国和法国是经济引擎，波兰是欧洲门户。大部分时候，中国朋友谈欧洲的机会，欧洲朋友谈到中国的风险，现在我希望改变一下，中国的朋友思考一下欧洲的风险，欧洲的朋友思考一下中国给他们提供的非常好的绝佳的机会。也许将来中国会成为一个非常重要的因素，帮助欧洲实现统一。